



S K A V
stálá konference asociací ve vzdělávání

Výroční zpráva 2023

„Usilujeme o společnost, která je sociálně soudržná, spravedlivá, ohleduplná ke všem živým bytostem a životnímu prostředí, založenou na svobodě a zodpovědnosti každého jedince.“

Desatero o vzdělávání
www.desateroskav.cz



Obsah

Úvodní slovo ředitelky SKAV	4
Ohlédnutí členů SKAV za rokem 2023	6
1 Základní informace o SKAV	9
1.1 Kontaktní údaje	9
1.2 Webové stránky SKAV a sociální sítě	10
2 Co (Kdo) je SKAV	11
2.1 Poslání SKAV	11
2.2 Struktura členské základny	12
2.3 Organizační struktura	12
2.4 Členské organizace, čestní členové a čekatelé	13
2.5 Tým SKAV	14
2.6 Partneři SKAV	16
3 Činnost SKAV v roce 2023	17
3.1 Popis aktivit	17
3.2 Úspěchy SKAV v roce 2023 v číslech	27
4 Finance	28
4.1 Finanční podpora SKAV, z. s. – čerpání darů v roce 2023	28
4.2 Zpráva o hospodaření za rok 2023	30

Úvodní slovo ředitelky SKAV



Rok 2023 byl pro SKAV rokem změn. Proměnil se vztah SKAV a Partnerství pro vzdělávání 2030+, které začalo už na konci předchozího roku fungovat jako samostatná organizace. SKAV se stala členskou organizací správní rady Partnerství pro vzdělávání 2030+ a stále podporuje naplňování cílů podle metodiky Kolektivního dopadu a v rámci principů Desatera SKAV o vzdělávání.

Od začátku roku 2023 má SKAV novou ředitelku. Také v kanceláři SKAV, která podporuje aktivity a činnosti SKAV, proběhly personální změny kvůli změně v organizační struktuře po odluce Partnerství.

Neměnné zůstávají hodnoty SKAV formulované v Desateru o vzdělávání SKAV. V roce 2023 jsme začali natáčet krátký film, který zachycuje jeden z bodů Desatera: „Chtít se učit je přirozené a kvalitní vzdělávání z toho vychází. Bez vnitřní motivace se nerozvíjí sebeúcta, odpovědnost a samostatnost.“

Tyto hodnoty přenášíme do své činnosti tak, abychom byli učící se organizací. Díky sdílenému know how a odbornosti i nadále přinášíme a osvětlujeme témata, která jsou ve vzdělávací politice klíčová.

V roce 2023 jsme se zaměřili především na probíhající revizi kurikula vyjádřenou v Rámcových vzdělávacích programech (RVP). A to nejen z pohledu obsahu, ale i procesu tvorby. Připojili jsme se k iniciativě Měníme osnovy, která si vytkla za cíl oslovit veřejnost a učitele. Má podpořit komplexní systémové změny vzdělávání v ČR.

Téma kompetenčně pojatého kurikula bylo i v tomto roce předmětem advokační práce SKAV a také hlavním tématem spolupráce se slovenským SKAV. Společně jsme pokračovali v projektu Spolu k novému kurikulu SKAV SK + SKAV CZ, financovaném z Evropské unie v rámci programu Erasmus+. Vedle diskuzí o tvorbě kurikula v obou zemích byl vytvořen prostor pro síťování mezi

českými a slovenskými organizacemi a vzájemné učení. Cílem je podporovat sdílené porozumění o kurikulu nejen z pohledu obsahu, ale také jako o procesu změny. Spolupracovali jsme na tom nejen se zástupci a zástupkyněmi členských organizací, ale také se zástupci z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) a Národního pedagogického institutu (NPI).

Dále jsme se zabývali například problematikou nedostatečných kapacit středních škol, nebo pregraduální přípravou budoucích učitelů a učitelek. Zapojili jsme se do iniciativy Neberme školám asistenty, kde jsme s ostatními partnery upozornili na nedostatky návrhu institucionalizace a parametrizace a připomínali zásadní přínos přítomnosti asistentek a asistentů pedagoga pro kvalitu výuky všech dětí.

11. ročník Konference iniciativy Úspěch pro každého žáka nesl název Čemu věříme ve vzdělávání a zaměřil se na to, jaké hodnoty prostřednictvím vzdělávání předáváme. Na konferenci vystoupila také odbornice na vzdělávání a kurikulární reformu Lucy Crehan, která poté vedla odborný workshop na téma kurikula.

Poslání, mise a aktivity SKAV mohou být naplňovány díky dovednosti členstva SKAV i členek našeho týmu vzájemně si naslouchat, snaze hledat konsenzus, ochotě si na sebe najít společný čas a otevřenosti neustále se od sebe navzájem učit. Svou činností modelujeme participaci jako prvek klíčový pro směřování ke společným cílům.

Ať se nám všem toto daří a společnými silami s přesahem k dalším organizacím úsilí směřujeme k úspěchu pro každého žáka a žačku v ČR!

Petra Kepřtová, ředitelka SKAV



Ohlédnutí členů SKAV za rokem 2023

Členství ve SKAV nám přineslo nové kontakty napříč různě zaměřenými vzdělávacími organizacemi mnohdy řešícími stejné problémy jako my. Zároveň vzhled do státní vzdělávací politiky a možnost se podílet na jejím tvoření ve vybraných oblastech.

Jakub Sochor, Talnet

SKAV nám byl významným partnerem při podpoře probíhající reformy přípravy učitelů MŠMT, ať už skrze organizaci tematických kulatých stolů, při jednáních na sněmovním podvýboru, připomínkování příslušné legislativy či přínosné diskuze. Je jedinečným prostorem pro vzájemné informování a odborné konzultace v oblasti vzdělávací politiky, v rámci které je důležitým advokačním aktérem.

Anna Francová, Učitel naživo

Možnost říct si o radu a pomoc.
SKAV je pro nás studnicí zkušeností, znalostí, odbornosti a různorodých pohledů na otázky vzdělávání.
Jsme součástí společenství, na které se lze spolehnout.

Kristýna Hrubanová, NaZemi



Pod vedením Pery Keprtové se nám ve SKAVU daří více pracovat na tématech, která jsou blízká kmenové činnosti naší organizace. Tam, kde potřebujeme, můžeme své know how uplatnit a zároveň ho obohatit. Za výborný počín považujeme tematické workshopy (s PAQ, o strategii ...). Oceňujeme tah na branku SKAVu při reflexi revizí RVP, která velmi konvenuje s našimi názory na jejich obsah i průběh.

Iveta Pasáková, Step by step

Učení se od skvělých kolegů, náhledy do činnosti partnerských organizací, koordinovanou práci na změnách ve vzdělávání - prostě krásný a radostný vítr ve vlasech.

**Jan Sýkora,
Asociace malých inovativních škol**

Díky SKAV se orientujeme v aktuálním dění školské politiky, dozvídáme se i informace na pozadí, intervenujeme kde je třeba. Máme přehled o iniciativách neziskového sektoru v EDU ekosystému a domlouváme konkrétní spolupráci.

Milan Kotík, AISIS

Jako zástupce SOFA oceňuji pravidelná sdílení různorodých témat z oblasti vzdělávání. Oceňuji, že i v tak v pestré platformě organizací, které SKAV zastřešuje, společně usilujeme o systémové změny směřující k rovným příležitostem pro všechny děti a sociální soudržnosti naší společnosti. Společně je náš hlas silnější a efektivnější.

Lenka Hečková, SOFA

Příležitost pravidelně se setkávat s inspirativními lidmi (organizacemi), které SKAV sdružuje. Ceníme si také možnosti v této společnosti pestře a podrobně diskutovat revidované RVP a další strategické dokumenty.

Magda Kvítková, Asociace Iesních MŠ

Být členem SKAV nám přináší neustálý přehled o činnostech mnoha dalších organizací, které také usilují o proměnu českého školství. Vidíme, že vzájemná podpora organizací, které SKAV spojuje, vede k potřebným pozitivním změnám.

Můžeme ovlivnit vzdělávání našich dětí, ale i pohled společnosti na pedagogy. Jsme rádi, že ve SKAV nalzáme shodu a především podporu ohledně palčivých problémů našeho školství. Díky SKAV, že společně s dalšími desítkami organizací tvoříme silný hlas českého školství, který nejde přeslechnout!

Dana Ticháčková, Učitelská platforma

SKAV je pro nás místem, kde se propojujeme s podobně naladěnými aktéry ve vzdělávání nad rámec našeho zaměření v přípravě učitelů. V roce 2023 toto propojení krom pravidelné výměny informací přineslo spojení sil skrz Veřejnou výzvu ministru školství ke schválení změn v přípravě učitelů, k níž se SKAV na náš návrh připojil a kterou ministr následně vyslyšel.

Tomáš Čakloš, Otevřeno

Členství ve SKAV nás saturuje v informační oblasti toho co se děje v systému, tak aby naší práci dobře ovlivňovali kontexty proměn ve školství, např.: prosincové setkání k roli průvodce ve vzdělávání. Možnost účastnit se tohoto setkání dalo nám umožnilo prezentovat naši práci na společné platformě.

A zároveň nám toto setkání umožnilo slyšet pojetí role průvodce ostatních organizací a učit se skrze jejich zkušenost.

Vytvořila se tím příležitost k navázání spolupráce s NPI. Je to pro nás důležitá informační báze nejen toho co se děje v systému, ale také o tom co dělají organizace působící na poli vzdělávání. Sami bychom nikdy neměli ambici ovlivňovat úroveň rozhodování změn na legislativní úrovni a díky SKAV můžeme být součástí důležitých proměn.

Příležitost spolupracovat na komunikační strategii nám přinesla nové zkušenosti v oblasti tvorby PR.

Petra Zemanská, JOB





Konference
Úspěch pro
každého žáka
2023

1 Základní informace o SKAV

1.1 Kontaktní údaje



Sídlo, korespondenční a fakturační adresa

Stálá konference asociací ve vzdělávání, z. s.
Floriánské nám. 103, 272 01 Kladno

Telefon, e-mail, www

+420 737 123 167 | info@skav.cz | skav.cz

Registrační údaje

Registrace u Ministerstva vnitra pod č. j.: VS/1-1/54741/03-R ze dne 11. 8. 2003

IČ: 26637758

DIČ: CZ26637758. Nejsme plátcí DPH.

Bankovní spojení

2800262796/2010 (běžný účet)

1.2 Webové stránky SKAV a sociální sítě

skav.cz

hlavní web SKAV

desateroskav.cz

web s popsányými principy Desatera SKAV

uspechzaka.cz

web iniciativy Úspěch pro každého žáka, kterou SKAV koordinuje

ucimekvalitne.cz

web konference Úspěch pro každého žáka, kterou SKAV každý rok organizuje

[facebook.com/SKAVcz](https://www.facebook.com/SKAVcz)

facebooková stránka SKAV

[facebook.com/uspechzaka](https://www.facebook.com/uspechzaka)

facebooková stránka iniciativy Úspěch pro každého žáka

[Slideslive kanál SKAV](#)

video kanál s výstupy SKAV

[Youtube kanál SKAV](#)

[Youtube kanál Iniciativa](#)

[X kanál SKAV](#)

[Linked.in kanál SKAV](#)



2 Co (Kdo) je SKAV

Jsme střešní platforma sdružující různorodé organizace, které realizují progresivní změny ve vzdělávání. Sdílíme společnou vizi a hodnoty a nabízíme prostor pro vzájemné učení mezi organizacemi. Vytváříme konsensus na tématech klíčových pro proměnu vzdělávání a společně je prosazujeme na systémové úrovni.



2.1 Poslání SKAV

SKAV je dobrovolné seskupení pedagogických asociací, programů a spolek usilující o podporu a ochranu progresivních změn ve vzdělávání a o zprostředkování výměny názorů mezi pedagogickými iniciativami, neziskovým sektorem, státní správou, samosprávou a veřejností. V roce 2023 SKAV tvořilo 35 členských organizací. Posláním SKAV je dle platných stanov usilovat prostřednictvím podpory rozvoje vzdělávání o společnost, která je sociálně soudržná, spravedlivá, ohleduplná ke všem živým bytostem a životnímu prostředí, založenou na svobodě a zodpovědnosti každého jedince. Smyslem vzdělávání je podle členů spolku, aby každý mohl rozvíjet co nejlépe svůj potenciál, najít své místo ve společnosti a prožít spokojený život. Členové spolku se shodují na souboru základních principů (Desateru o vzdělávání), které se týkají vzdělávání v průběhu celého života, a ve svých činnostech usilují o jejich naplnění. SKAV organizuje pravidelné Kulaté stoly SKAV a EDUin, koordinuje iniciativu Úspěch pro každého žáka a je členkou správní rady organizace Partnerství pro vzdělávání 2030+.

2.2 Struktura členské základny

Na konci roku 2023 má SKAV 35 členských organizací, z toho 27 členů s plným členstvím, kteří mají právo spolurozhodovat o směřování SKAV; 8 členů s přidruženým členstvím, kteří mají právo se účastnit všech aktivit SKAV a komentovat interní materiály i výstup, ale nemají hlasovací právo, a 7 čestných členů (fyzické osoby významné pro historii SKAV, bez hlasovacího práva). Na konci roku byly dvě organizace (Talnet a Asociace podnikavé Česko) se statutem čekatele (max. roční období před hlasováním o členství ve SKAV, kdy se čekatel aktivně zapojuje do dění ve SKAV, slouží k vzájemnému seznámení). Do skupiny čestných členů přibyl Bořivoj Brdička.

Právní subjektivita: spolek, více ve Stanovách SKAV.

2.3 Organizační struktura

Členové Kontrolního výboru:

Magdalena Benešová

Kristýna Hrubanová

Judita Kapicová

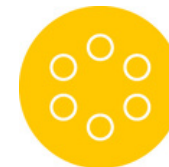
Milan Kotík / předseda

Magda Kvítková

Funkci ředitelky vykonávala Petra Keprtová.



2.4 Členské organizace, čestní členové a čekatelé



Stav k 31. 12. 2023

Členské organizace:

AISIS, z. ú.

Kotík Milan, Fričová Irena

Asociace lesních MŠ, z. s.

Valkounová Tereza, Kvítková Magda

Asociace malých inovativních škol, z. s.

Sýkora Jan, Kovář Štěpán

Asociace Montessori ČR

Vičková Miroslava, Kašparová Zuzana

Asociace předškolní výchovy, z. s.

Zelenková Blanka, Kaslová Michaela

Asociace pro domácí vzdělávání, z. s.

Kapicová Judita

Asociace waldorfských škol České republiky, z. s.

Kuba Tomáš, Vičková Milena

Česká asociace mentoringu ve vzdělávání, z. s.

Šneberger Václav

Česká asociace science center

Češková Ivana, Chvátal Roman

Česká odborná společnost pro inkluzivní vzdělávání

Hečková Lenka, Benešová Dana

Česká středoškolská unie, z. s.

Nováček Ondřej, Kundrátová Adéla

The Duke of Edinburgh's International Award Czech Republic Foundation, o. p. s.

Vokáč Tomáš, Jež Michal

Expertní komora kariérového poradenství, z. s.

Madziová Dorota

Institut pro podporu inovativního vzdělávání, z. ú.

Kysela Jan, Kraemer Pavel

Junior Achievement, o. p. s.

Smrž Martin, Aichlmanová Alena

Jednota školských informatiků, z. s.

Naske Petr, Lessner Daniel

JOB – spolek pro inovace

Zemanská Petra

Jules a Jim, z. ú.

Grimmich Matyáš, Bradáč Ondřej

Kritické myšlení, z. s.

Šafránková Kateřina

Lipka – školské zařízení pro environmentální vzdělávání Brno, příspěvková organizace

Mikulicová Hana, Nováčková Helena

Montessori ČR, z. s.

Udatná Jana

NaZemi, z. s.

Hrubanová Kristýna, Doleček Karel

NESEHNUTÍ, z. s.

Mazániková Nika, Havlíková Petra

Otevřeno, z. s.

Čakloš Tomáš

Síť středisek ekologické výchovy Pavučina, z. s.

Kulich Jiří, Toušková Blanka

POST BELLUM, o. p. s.

Benešová Magdaléna, Novik Andrej

Projekt Odyssea, z. s.

Korousová Věra, Šrámek Dobroslav

SCHOLA EMPIRICA, z. s.

Havrdová Egle, Šloufová Romana

Step by Step ČR, o. p. s.
Pasáková Iveta, Schierlová Jana

TEREZA, vzdělávací centrum, z. ú.
Hrdličková Barbora, Daniš Petr

Učitel naživo, z. ú.
Francová Anna, Konrádová Kateřina

Učitelská platforma, z. s.
Ticháčková Dana, Kaderka Michal

uMĚNÍM – Platforma pro kreativní učení
Kalivodová Katarína, Fojtíková Kateřina

Ústav pro studium totalitních režimů
Fenclová Mašková Tereza, Ripka Vojtěch

Začni učit!, z. s.
Fryzelková Jana, Ort Feyglová Sandra

Čestní členové:

Bořivoj Brdička

Jana Hrubá

Jindřich Kitzberger

Hana Košťálová

Jan Kovařovic

Ivana Lacinová

Jana Nováčková

Zdena Vildová

Čekatelské organizace:

Asociace podnikavé Česko

Talnet

2.5 Tým SKAV

Složení týmu kanceláře SKAV:

Petra Keprtová – ředitelka SKAV

Zdeňka Andělová – office manažerka

Barbora Vobořilová – tajemnice SKAV

Lenka Drchotová – finanční a HR manažerka

Tamara Kováčová – manažerka advokačních aktivit

Klára Červinková – administrativní a redakční podpora

Radka Hrdinová – PR specialistka

Hana Zoor Svačinková – PR specialistka, správkyňe sociálních sítí



Létní výjezd
SKAV, Paběnice,
červenec 2023



2.6 Partneři SKAV

Partneři SKAV rámci iniciativy Úspěch pro každého žáka

Centrum současného umění DOX

EDUin, o.p.s.

MŠMT

Nadace České spořitelny

Pomáháme školám k úspěchu, o.p.s.

Partnerství pro vzdělávání 2030+

Finanční partneři iniciativy Úspěch pro každého žáka

Nadace České spořitelny

Pomáháme školám k úspěchu, o.p.s.

Další organizace tvořící spolu se SKAV správní radu Partnerství pro vzdělávání 2030+, z. ú. (od listopadu 2023)

Asociace krajských vzdělávacích zařízení

Asociace ředitelů ZŠ

Česká rada dětí a mládeže

ČOSIV

Nadační fond Eduzměna

Národní síť Místních akčních skupin

Finanční partneři dalších aktivit SKAV

Nadace Blízkosobě

Nadace České spořitelny

Nadace Jablotron

Erasmus+

OSF Stronger Roots

Mediální partneři SKAV

EDUin

Časopis Řízení školy

Partneři SKAV v rámci projektu NeoN

Glopolis

Zelený kruh

Fors

Transparency International

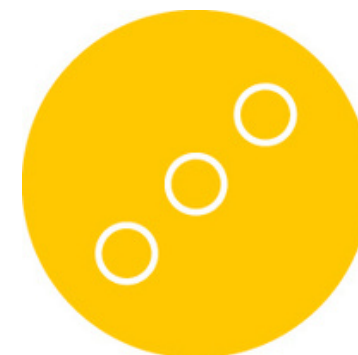
Česká ženská lobby

DEMAS

Rekonstrukce státu

Další partneři

Pražské kreativní centrum




3 Činnost SKAV v roce 2023

3.1 Popis aktivit


Kmenová činnost SKAV

V rámci kmenové činnosti SKAV probíhaly ve školním roce 2023 pravidelné každ měsíční odborné konference a členské schůze. Členky a členové SKAV se také v hojném počtu sešli na dvoudenním strategickém výjezdu v červenci 2023. Organizovali jsme dva workshopy, první se vztahoval k aktuálnímu tématu AI ve vzdělávání a během druhého jsme v prosinci refletovali aktivity a činnosti SKAV za rok 2023 a plánovali následující období. V druhé polovině roku se zástupci a zástupkyně členských organizací měli možnost zapojit do tvorby komunikační strategie SKAV. Pro komunikaci uvnitř SKAV je využívána platforma Podio, která slouží k pravidelné informovanosti a sdílení. Pro přenos informací do členských organizací byly osmkrát vydány Aktuality, které přinášejí přehled aktivit SKAV, výstupů a návazných akcí. Pro odbornou veřejnost SKAV organizovala v minulém roce pravidelné online Kulaté stoly SKAV a EDUin. Během roku jsme vydali dvě odborná stanoviska Dejme revizi RVP ZV několik měsíců navíc a využijme je k zásadnímu zkvalitnění procesu tvorby – vyplatí se to! a Dejme šanci mladým lidem z Česka i Ukrajiny: Postavme se za vzdělávání, vrátí se nám to! SKAV také vydala během minulého roku 16 tiskových zpráv SKAV. Veškeré aktivity SKAV se odvíjí od sdílených principů, které členské organizace společně rozvíjejí ve vzdělávání a jsou formulovány v Desateru SKAV.





Spolu k novému
kurikulu, Brno,
březen 2023



„Projekt zmeny bez systémového prístupu na 80 % zlyhá, v spoločenských procesoch ide o takmer 100% pravdepodobnosť. Pokiaľ chcete byť v kurikulárnej reforme na Slovensku i v Českej republike medzi tými 20 %, ktorí sú úspešní, postupujte podľa osvedčených princípov manažmentu zmeny.“

Jozef Ondáš



**Spolu
k novému
kurikulu**
SKAV SK + SKAV CZ

Erasmus + Spolu k novému kurikulu SKAV SK +SKAV CZ

I v roce 2023 pokračoval bilaterální projekt Spolu k novému kurikulu se slovenským SKAV financovaný prostřednictvím programu Erasmus+. Cílem projektu bylo umožňovat setkávání organizací SKAV CZ a SKAV SK a podpořit možnou budoucí spolupráci. Téma, které je pro obě země v tomto období klíčové, je revize kurikula probíhající současně v Česku i na Slovensku. Proběhlý projekt měl posilovat odbornost zapojených organizací vzhledem k obsahu a implementaci kompetenčně pojatého kurikula, a to jak prostřednictvím sdílení vlastních zkušeností, tak možnosti setkávání se zahraničními odborníky a odborníky.

Během roku 2023 proběhla online setkání kurikulárních expertů z obou zemí, kde průběžně reflektovali dosavadní dění a získali vstupy například od Jozefa Ondáše, Marco Koolse nebo Michaely Horvathové.

V březnu proběhlo výjezdní setkání členů a členek českých a slovenských organizací v Brně, kde proběhla přednáška prof. Juraje Hromkoviče. Ten se ve Švýcarsku dlouhodobě zabývá kurikulem a tvorbou učebních materiálů tak, aby podporovaly naplňování kurikula. Vladimír Srb z Partnerství pro vzdělávání 2030+ umožnil společné hledání příležitostí pro podporu implementace z úrovně řízení ze středu. Zamýšleli jsme se také nad příklady dobré praxe pro podporu implementace. Reflektované návštěvy škola dalších zařízení, kde systematicky a dlouhodobě pracují na rozvoji kompetencí nejen u dětí, byly velkou inspirací.

V květnu proběhlo veřejné online setkání za účasti zahraničních expertek Michaely Horvathové a Dariny de Jaegher Praktické aspekty tvorby kompetenčně pojatého kurikula. V rámci přednášek jsme hledali odpovědi na otázky: Jak rozepsat konkrétní kompetence do nabývacích kontinuí? Jak urazit cestu od “učiva” k výběru klíčových konceptů daných oborů/oblastí? Jak v tomto ohledu propojovat obory (předměty) do vzdělávacích oblastí? Jak urazit cestu od kompetence do formulace „očekávaného výstupu“? Jak zajistit, že kurikulum není napsáno „příliš obecně“ a nepotřebuje další „dovysvětlení“?

Během projektu jsme také vycestovali do Bruselu, kde jsme se společně se slovenskými kolegy a kolegyněmi setkali mimojiné s Michaelou Šojdrovou, poslankyní Evropského parlamentu, dále se zástupci a zástupkyněmi Evropské komise. To vše s cílem představení činnosti obou SKAV a s představením výstupů směřujícím k podpoře kurikula, zvládnutí systémové změny a posilování kompetencí.



Projekt vyvrcholil případovou konferencí Reforma Kurikula v praxi českých a slovenských škol, která se uskutečnila hybridní formou v Bratislavě a záštitu této konferenci udělila poslankyně Evropského Parlamentu Michaela Šojdrová a Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR a Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR. Cílem bylo představit, co jsme se jako učící se komunita v letech 2022 a 2023 naučili o navrhování a zavádění kurikula založeného na kompetencích. Na příbězích konkrétních škol jsme ukázali příklady toho, jak lze s účinnou podporou překonat překážky při zavádění kurikula založeného na kompetencích, a inspirovali se dobrou praxí ze Slovenska, Česka i z evropského vzdělávacího prostoru. V neposlední řadě jsme společně se zástupci státních organizací v České republice a na Slovensku identifikovali další společné kroky k rozvoji a implementaci kompetenčně pojatého kurikula.

Hlavními výstupy této spolupráce jsme shrnuli do publikace Podněty z praxe: AHA momenty, dobrá praxe a otázky učící se komunity podle modelu ADKAR.

Prezentace, nahrávky a další výstupy jsou dostupné na webu SKAV.



Během projektu se podařilo:

- zásadně posílit vzájemné učení,
- získat přístup k zahraniční odbornosti, která je využívána i po skončení projektu,
- propojit se nad tématem kurikula se státní správou (MŠMT, ČŠI, NPI),
- získat pro veřejnou debatu pohledy zahraničních odborníků a odbornic,
- analyzovat krizová místa pro tvorbu a implementaci kurikula.

Jako Stálé konference v národním kontextu vnímáme jako prostor pro:

- vyjasnění koncepcí a dalších kroků,
- zahájení dialogu o naléhavosti,
- vytvoření transparentní platformy pro konstruktivní diskusi o procesu transformace kurikula,
- vzájemné učení a růst,
- identifikaci odborníků a odbornic (mezinárodních i z členských organizací),
- konstruktivní kritiku (pojmenování překážek, ale také návrhů na jejich řešení),
- obhajobu zájmů dětí ve smyslu dopadu a úspěchu pro všechny,
- transformaci kurikula v kontextu celoživotního učení,
- kladení otázek pro naplnění principů řízení změn (např. směřování ke sjednocující vizi, vedení koalice, určení, která úroveň systému by byla pro další kroky v systému nejužitečnější apod.),
- zachování kontinuity osvědčených řešení.



Spolu k novému kurikulu
SKAV SK + SKAV CZ

„Spoločný CR-SR projekt zameraný na reformu obsahu vzdelávania, implementáciu kompetenčne orientovaného kurikula v praxi škôl a procesy zmeny ako takej nám prináša možnosť vzájomného učenia sa, inšpirácie a identifikovania ďalších konkrétnych a zmysluplných krokov. Ukazuje sa, že základné piliere úspešnej reformy sú naprieč krajinami sveta obdobne a určite obsahujú angažovanu spoluprácu aktérov vo vzdelávaní i rešpektovanie základných princípov manažmentu zmeny. Verim, že CR-SR spolupráca v tejto téme bude pokračovať dlhodobo a aj v pre-pojení na európsky vzdelávací priestor, ku ktorému môžu významnou mierou prispieť aj členské organizácie SKAV CZ i SKAV SK.“

Daniela Čorbová, ředitelka Stálé konference akterov vo vzdelávaní

Spolu k implementaci kurikula

Na spolupráci z projektu Spolu k novému kurikulu jsme navázali aktivitou Spolu k novému kurikulu. Tu podpořila Nadace OSF v programu Stronger Roots na podporu transverzální spolupráce. Cílem je spolupráce s členy, vládním sektorem a s nově zapojenými subjekty ve snaze o koordinovanou implementaci kompetenčně pojatého kurikula.

Pojmenovali jsme tři zásadní milníky implementace:

- a) analýza klíčových vstupů nutných pro implementaci – pojmenování atributů a priorit úspěšné implementace, popis bariér, návrh advokační strategie,
- b) advokační práce pro podporu změny u klíčových vstupů pro úspěšnou implementaci,
- c) posilování koordinace, spolupráce a škálování příkladů dobré praxe k implementaci prostřednictvím širokého okruhu zapojených aktérů.



Do konce roku 2023 proběhla tři setkání. Na základě těchto schůzek bylo pojmenováno 16 oblastí klíčových pro implementaci kurikula.

- Kvalitně napsané RVP včetně rozepsaných kompetencí
- Modelová ŠVP
- Učební opory
- Podpora vedení škol
- Profesní podpora pedagogů, vznik učících se komunit
- Místní školská správa odpovědná za kvalitu vzdělávání v území
- Využití vytvořené sítě MAP
- Podpora hodnocení a metodické podpory ze strany ČŠI ČR
- Dokončení proměny JPZ
- Dokončení proměny IT systémů, práce s daty
- Dostatečné (zdroje) finance celého systému
- Sledování výzkumem
- Komunikace revize
- Budování personálních kapacit (MŠMT, NPI, ČŠI, NNO, Fakulty připravující učitele a učitelky, Krajská vzdělávací centra)
- Podpořit proces revizí RVP jako řízení změny
- Péče o to, aby opravdu všechny děti měly možnost dosáhnout svého maximálního potenciálu

Iniciativa Úspěch pro každého žáka

Iniciativa Úspěch pro každého žáka byla zahájena v roce 2013 pěti zakladatelskými organizacemi (SKAV, MŠMT, EDUin, Pomáháme školám k úspěchu a DOX). Od roku 2018 ji vedle Pomáháme školám k úspěchu finančně podporuje také Nadace České spořitelny.

Tato iniciativa, kterou SKAV koordinuje, se zaměřuje na následující dlouhodobé cíle:

1. Rozvíjet v běžné výuce osobní potenciál každého žáka a vyhodnocovat, jak se to daří.
2. Vytvářet podmínky pro trvalý pedagogický rozvoj každé školy a každého učitele.
3. Být dobrými lídry a cílevědomě spolupracovat na všech úrovních vzdělávacího systému.

11. ročník konference Úspěch pro každého žáka s názvem Čemu věříme ve vzdělávání se konal 25. dubna 2023 v pražském centru DOX. Vystoupila tam řada odborníků a odbornic na vzdělávání, mezi nimi také Lucy Crehan. Výstupy jsou dostupné [zde](#).



14. Setkání lídrů iniciativy Úspěch pro každého žáka proběhlo 6. prosince 2023. Cílem tohoto setkání bylo: Sdílet porozumění tomu, jak vnímáme roli průvodce, Představit příklady dobré praxe průvodce ve vzdělávacím systému a na základě těchto zkušeností pojmenovat standardy této role. Hledali jsme odpovědi na otázky: Jaký vliv má průvodce na systém, do kterého vstupuje? Jak pracovat se vzájemným očekáváním? Jaké profesní kompetence potřebuje průvodce?

Iniciativa Úspěch pro každého žáka je dlouhodobě rozvíjena pracovní skupinou složenou z jejích zakladatelů, která se schází každý měsíc a společně plánuje a vyhodnocuje realizované aktivity.



11. ročník konference
**Úspěch
pro každého
žáka 2023**
Čemu věříme
ve vzdělávání

25. dubna 2023
Praha / Centrum současného umění
a online



ucimekvolitne.cz

Konference
Úspěch pro
každého žáka
2023



Partnerství pro vzdělávání 2030+

SKAV jako jedna ze sedmi zakládajících organizací Partnerství pro vzdělávání sdílíme společné hodnoty, kterými například jsou wellbeing žáků a pedagogů, a principy jako spolupráce klíčových aktérů, evidence-based přístup, synergie a kontinuita aktivit v systému kritická a konstruktivní reflexe systémových opatření. SKAV je součástí správní rady Partnerství pro vzdělávání 2030+, a má zastoupení v obou klíčových pracovních skupinách (Pracovní skupina Wellbeing, Pracovní skupina Střední článek). Postupně vznikají další příležitosti pro zapojení členských organizací při naplňování cílů Partnerství pro vzdělávání 2030+.



3.2 Úspěchy SKAV v roce 2023 v číslech

10 odborných konferencí SKAV + 2 členské schůze SKAV

1 dvoudenní výjezd členů SKAV

11 čísel newsletterů pro členské organizace SKAV

9 Kulatých stolů SKAV a EDUin, online (30–120 účastníků)

1906 zhlédnutí videozáznamů z Kulatých stolů SKAV a EDUin na youtube v roce 2023

2 publikovaná odborná stanoviska členů SKAV:

- [Dejme revizi RVP ZV několik měsíců navíc a využijme je k zásadnímu zkvalitnění procesu tvorby – vyplatí se to!](#)
- [Dejme šanci mladým lidem z Česka i Ukrajiny: Postavme se za vzdělávání, vrátí se nám to!](#)

231 účastníků a účastnic na konferenci Úspěch pro každého žáka Čemu věříme ve vzdělávání, prezenčně a online

16 tiskových zpráv SKAV

3 publikace

- [“Spolu o kurikulu: Revize RVP ZV”](#)
- [SKAV jsme MY](#)
- [Podněty z praxe – AHA momenty, DOBRÁ PRAXE a OTÁZKY Učící se komunity podle modelu změny ADKAR.](#)

493 sledujících na síti X (dříve Twitter)

275 sledujících na síti LinkedIn

2 526 sledujících na Facebooku



4 Finance

4.1 Finanční podpora SKAV, z. s. - čerpání darů v roce 2023 (v CZK)



Poskytovatel	Částka
Nadace České spořitelny	2 481 266
Nadace Jablotron	71 722
Pomáháme školám k úspěchu	350 000
Erasmus+	213 022
Nadace OSF	9 280

Děkujeme dárcům, protože poskytnuté dary umožnily SKAV realizovat naplánované aktivity.

Finanční partneři



Mediální partneři



Partneři v projektu Spolu k novému kurikulu SKV SK + SKAV CZ



4.2 Zpráva o hospodaření za rok 2023

Výkaz zisku a ztrát (v CZK)

Název ukazatele	Hlavní činnost / Celkem*
Náklady	
Spotřebované nákupy a nakupované služby	1 688 635
Osobní náklady	1 590 880
Ostatní náklady	23 311
Náklady celkem	3 302 826
Výnosy	
Přijaté příspěvky	103 000
Tržby za vlastní výkony a za zboží	198 520
Ostatní výnosy	3 231 995
Výnosy celkem	3 533 515
Výsledek hospodaření před zdaněním / po zdanění	230 690

*V roce 2023 byla hodnota hospodářské činnosti spolku v nákladech i výnosech nulová.
Částky jsou zaokrouhleny na celé koruny.

Rozvaha

	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
Aktiva		
Dlouhodobý majetek celkem	2 030	2 030
Dlouhodobý finanční majetek celkem	2 030	2 030
Krátkodobý majetek celkem	2 771 055	2 545 305
Pohledávky celkem	144 861	173 976
Krátkodobý finanční majetek celkem	2 626 194	2 271 329
Jiná aktiva celkem	0	100 000
Aktiva celkem	2 773 085	2 547 335
Pasiva		
Vlastní zdroje celkem	1 515 155	2 095 574
Jmění celkem	941 911	1 291 640
Výsledek hospodaření celkem	573 244	803 934
Cizí zdroje celkem	1 257 929	451 760
Krátkodobé závazky celkem	1 257 929	451 760
Pasiva celkem	2 773 085	2 547 335

Částky jsou zaokrouhleny na celé koruny.



Vydává Stálá konference asociací ve vzdělávání, z. s.,
v červnu 2024.

Stálá konference asociací ve vzdělávání, z. s.
Floriánské nám. 103
272 01 Kladno

skav.cz
info@skav.cz

Zpracování: Lenka Drchotová, Petra Keprtová, Tamara Kováčová, Bára Vobořilová
Grafické zpracování a korektura: Hana Zoor Svačinková
Fotografie: Nika Mazániková, Bára Vobořilová, Hana Zoor Svačinková



Jsme střední platforma sdružující různé organizace, které realizují programové aktivity ve vzdělávání. Sdílíme společnou vizi a hodnoty a nabízíme prostor pro vzájemné učení mezi organizacemi. Vytváříme konsensus na tematicky klíčových pro průběhu vzdělávací a společné je prosazujeme na systematické úrovni.